

## 천년기업을 지향하는 Passion&Pride KHNP

정재훈

한국수력원자력(주) 사장



2021년 새해가 밝았습니다. 대망의 신축년(辛丑年)을 맞이하여 여러분과 여러분 가정에 건강과 행복이 가득하기를 기원합니다.

돌이켜보면 지난해는 그 어느 해보다도 어수선하고 힘겨운 해였습니다. 예고 없이 찾아온 코로나 19로 전대미문(前代未聞)의 어려움을 이겨내야만 했습니다. 그래도 우리의 사명을 다하기 위해 강도 높은 방역조치와 거리두기를 시행한 결과 코로나 19 비상상황 속에서도 여러 값진 성과들을 이룰 수 있었습니다.

우리는 기본과 원칙이 바로 선 회사를 만들겠다

는 다짐으로, 그동안 부족하고 미흡했던 점들을 꼬집어내 바로 잡는 일들을 해냈습니다. 모든 원자력 발전소의 절차서를 점검하며 절차서표준화와 통합 작업을 전사적으로 추진했고, 재고 자산을 효율적으로 관리하기 위해 조달 프로세스를 개선했습니다. 인사마일리지를 도입해 기피 사업소의 충원 문제를 해결하기 위해 최선을 다했고, 일하기 좋은 일터를 만들기 위해 한울본부의 근무 환경을 고쳐 나가기 시작했습니다. 임직원 모두가 힘을 모아 월성 맥스터 추가 건설을 착공했고, 포스트 코로나 시대를 대비하기 위한 디지털 KHNP를 실현하기 위해

발 빠르게 움직였습니다.

이러한 우리의 정성과 노력을 국민이 인정해줬습니다. 시장형 공기업이 된 뒤 처음으로 경영평가 A등급을 획득했고, 청렴도 역시 1등급도 받았습니다. 빛나는 성취이자 자랑스러운 업적을 이룰 수 있었던 것은 임직원 여러분의 헌신적인 노력과 열정 덕분이라고 생각합니다.

어려운 가운데서도 성실하고 묵묵하게 최선을 다해주신 임직원 여러분 한 분 한 분께 진심으로 감사의 말씀을 드립니다.

여러분

올해는 우리 회사가 창립 20년이 되는 해입니다. 옛 남자들은 스무 살이 되면 갓을 쓸 수 있었습니다. 그래서 스무 살을 약관(弱冠)이라고 불렀습니다. 여자는 꽃다운 나이라는 뜻으로 방년(芳年)이라고 했습니다. 우리 회사가 성년을 맞아 사회적으로 자신의 역할과 책임을 다해야 하는 때입니다.

청년 한수원으로서 우리 스스로를 더욱 가다듬고 새로운 결의를 다지며 성숙하고 실력 있는 세계적인 기업으로 도약해 나가야 합니다. 원자력과 수력, 양수, 신재생에너지 전체를 아우르는 에너지종합기업이자 세계 유수의 기업과 경쟁에서 승리하는 기업을 만들어 갑시다. 안으로는 열심히 일하는 사람이 대우받고 서로 배려하며 응원하는 따뜻한 회사, 밖으로는 뛰어난 경쟁력과 기술력으로 무장해 어떠한 위기도 극복할 수 있는 회사로 거듭나도록 합시다.

그러기 위해서 저는 두 가지 상반된 물질로서 말씀드리고자 합니다. 다이아몬드처럼 단단하고, 물

처럼 유연해지자는 것입니다. 다이아몬드는 천연 광물 중에서 가장 단단한 물질로 손꼽힙니다. 모래알처럼 흩어지는 조직은 힘을 발휘할 수 없습니다. 구성원 모두가 다이아몬드처럼 단단하게 결집할 때 어떤 어려움 앞에서도 자신감을 가질 수 있을 것입니다.

아울러 다이아몬드의 가치는 순수함에도 있습니다. 불순물이 전혀 섞이지 않은 다이아몬드가 최상품의 다이아몬드입니다. 윤리적이고 순수한 열정으로 충만할 때 다이아몬드처럼 빛나는 기업이 될 것입니다. 관행주의나 무사안일주의, 청렴에 어긋나는 행동, 이기주의 등은 우리 안에 발붙이지 못해야 합니다. 그럴 때 우리는 단단하게 결집할 수 있고 우리의 경쟁력은 더욱 커질 것입니다.

단단한 조직력과 더불어 물처럼 유연한 사고도 반드시 필요합니다. 상선약수(上善若水)라는 말이 있습니다. 지극히 아름다운 것은 물과 같다는 뜻입니다. 물은 변화를 두려워하지 않습니다. 상황에 따라서 형태는 쉽게 달라지지만 본질은 변하지 않습니다. 유연하지 못한 조직은 하루가 다르게 변화하는 세상에 뒤처지기 쉽습니다. 우리가 가진 저력과 자원을 최대한 활용하여 유연한 사고와 민첩한 대응을 해나갈 때 치열한 경쟁에서 승자가 될 수 있을 것입니다.

다이아몬드 같은 단단함과 물과 같은 유연함으로 새로운 성취를 이뤄내고 자랑스러운 한 해를 만들어 가기 위한 몇 가지 말씀을 드리고자 합니다.

첫째, **핵심역량 강화**입니다.

원자력과 수력, 양수 등 주력사업의 현안을 해결

하고 경쟁력을 높여나가야 하겠습니다. 원전 안전 운영은 아무리 강조해도 부족함이 없을 만큼 중요한 우리의 사명입니다. 기본과 원칙을 철저히 준수하면서 안전에 대해서 자유롭게 문제 제기하는 현장 분위기가 정립되어야 할 것입니다. 절차서 표준화와 인적실수 예방 등 운영 전반의 개선을 통해 이 용률을 제고해 나갑시다. 설비관리 프로세스를 내실화함으로써 기술현안을 근원적으로 해소해나가야 하겠습니다. 신한울 1,2호기와 신고리 5,6호기, UAE 원전 등 신규 원전 건설 공기를 준수해 준공에 차질이 없도록 합시다.

수력과 양수 사업의 현대화사업을 통해 경쟁력을 높이는데도 힘을 쏟아야 할 것입니다. 강릉수력 수질 개선을 성공적으로 수행하고, 수계 운영과 댐 관리를 강화합시다. 신규 양수 적기 건설과 소수력 확대에도 역량을 집중합시다.

**둘째, 그린뉴딜 선도와 성과 창출입니다.**

원전 수출 대상 국가별 맞춤형 수주 활동을 해야 하겠습니다. 이집트와 루마니아는 가시적 성과 창출에 전력하고, 체코는 다양한 방법으로 성공적인 수주를 위해서 총력을 결집해야 할 것입니다. 로어스팟가와 프리바-1 등 해외 수력 사업을 차질 없이 추진하고, 신재생사업 분야에서도 신규 프로젝트를 지속 발굴해 나가야 하겠습니다.

그린뉴딜 선도를 위해서 태양광과 풍력 등 전원별 목표를 재정립하고 고유 사업모델 기반 대규모 사업을 추진해나갑시다. 친환경·저탄소에 부응하는 융복합 신사업과 디지털 융복합 스마트 에너지, 수소 전주기 사업화를 위한 비즈니스 모델을 개발

하고 선제적으로 사업을 리드해 나가야 하겠습니다. 혁신형 SMR 기술개발 사업화 로드맵을 조속히 정립하고, 원전해체 단계적 사업화를 통해 핵심기술을 확보하고 해체 생태계를 육성해나가도록 합시다.

**셋째, 기본과 원칙 그리고 효율적인 조직문화입니다.**

우리의 경영환경은 급변하고 있습니다. 변화에 기민하게 대응하고 성과를 창출하기 위해서는 사업지원 역량을 높여야 하겠습니다. 걱정재고를 유지하고 정비자재 조달을 최적화해 재무구조를 건전하게 하고 나아가 수익성도 제고해야 하겠습니다.

경영 인프라 전반의 디지털 전환도 중요합니다. 원전 전주기 데이터를 통합해 데이터를 정비하고 시스템에 반영해 업무 혁신을 이뤄내야 합니다. 어떠한 상황에서도 흔들림 없이 핵심 업무를 수행할 수 있도록 비대면 업무 인프라를 구축하고 디지털 KHNP를 활성화시켜 나갈 계획입니다.

일하는 직원이 대우받고, 어렵고 힘든 일을 해내는 조직이 인사와 복지, 평가 등에서 우대받아야 한다는 방침에는 변함이 없으며, 우리 회사의 기본 명제가 될 것입니다.

**넷째, 공감과 체감의 사회적 활동 추진입니다.**

사회적 활동은 우리를 둘러싼 이해관계자들이 공감하고 체감할 수 있어야 합니다. 우리의 색깔을 살린 한수원형 사회적 가치 활동을 발굴하고 기존의 사회적 활동들을 재정립해야 하겠습니다.

지역사회와 우리 회사는 공동체입니다. 코로나

19로 침체된 지역 경제 활성화에 기여하기 위해 다양한 방법으로 임직원 모두가 힘을 모아 노력해야 할 것입니다.

원전산업계의 유지 발전을 위해서 만형과 같은 노릇을 수행해 중소기업들의 해외 진출을 적극 지원하고 동반성장을 위해서 지속적으로 노력해야 하겠습니다. 원전산업계 뿐 아니라 신성장 분야의 생태계를 육성하고 지원하는 일에도 적극 나설 것입니다. 사업 다변화와 그린 뉴딜을 연계해 일자리 창출에 기여하고, 4차 산업기술을 활용해 산업안전도 강화해 나갈 것입니다.

앞으로 펼쳐질 시대는 친환경, 저탄소, 분산형 전원을 바탕으로 하는 에너지 공존의 시대입니다. 빠르게 변화하는 에너지 상황에 부응하면서, 노와 사

가 힘을 모아 변화의 물결에 당당하게 올라타 세계적인 에너지 시장의 주인공이 됩시다.

Love KHNP, Wonderful KHNP, 회사를 사랑하는 마음으로 우리에게 주어진 사명을 충실히 해냄으로써 국민의 사랑받는 기업을 만들어갑시다. 나아가 사람을 향한 따뜻한 사랑의 에너지를 발산하는 기업이 됩시다. 사랑은 긍정에너지이자 벽을 허물고 온기를 나누는 에너지입니다. 서로의 얼굴을 빛나게 만들고 웃음 짓게 만드는 밝고 활기찬 회사를 만들어 갑시다.

청년 한수원의 열정과 패기를 모아 천년기업을 지향하는 Passion&Pride KHNP를 창조해나갑시다.

감사합니다. **KHNP**